



# ✦ Cuenta Pública 2023

Servicio Local de  
Educación Pública  
de Andalién Costa

Ramón Jara Zavala  
Director ejecutivo



**“El proyecto de ley que hoy someto a vuestra consideración se propone sentar las bases para renovar y fortalecer la escuela pública chilena; comprometiendo en ello la responsabilidad del Estado y otorgándole, como condición primera y urgente, una institucionalidad adecuada y moderna...”**

- Mensaje de la Presidenta de la República con el que inicia un proyecto de ley que crea el sistema de educación pública y modifica otros cuerpos legales. - Santiago, 02 de noviembre de 2015.





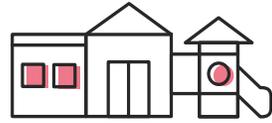
## Principios de la Ley N° 21.040

- ✖ **Pertinencia Local**, diversidad de los proyectos educativos y participación de la comunidad
- ✖ **Colaboración** y trabajo en red.
- ✖ **Proyectos educativos inclusivos**, laicos y de formación ciudadana
- ✖ **Formación ciudadana** y valores republicanos
- ✖ **Desarrollo equitativo** e igualdad de oportunidades
- ✖ Cobertura nacional y **garantía de acceso**
- ✖ Integración con el **entorno y la comunidad**
- ✖ **Mejora continua** de la calidad
- ✖ **Calidad integral**





## Estructura del sistema



Jardines



Escuelas

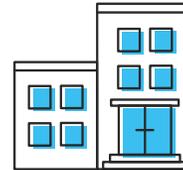


Liceos



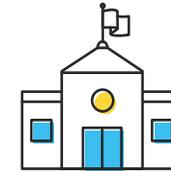
### Comité Directivo

Supervisa el adecuado desarrollo estratégico y rendición de cuentas del Servicio Local.



### 70 Servicios Locales de Educación Pública (SLEP)

a lo largo de todo Chile trabajando en red.



### Consejo Local

Elegido por la comunidad educativa, colabora con el desarrollo del Servicio Local.



# ◆ Proceso de Instalación



## ✦ Instalación del Servicio

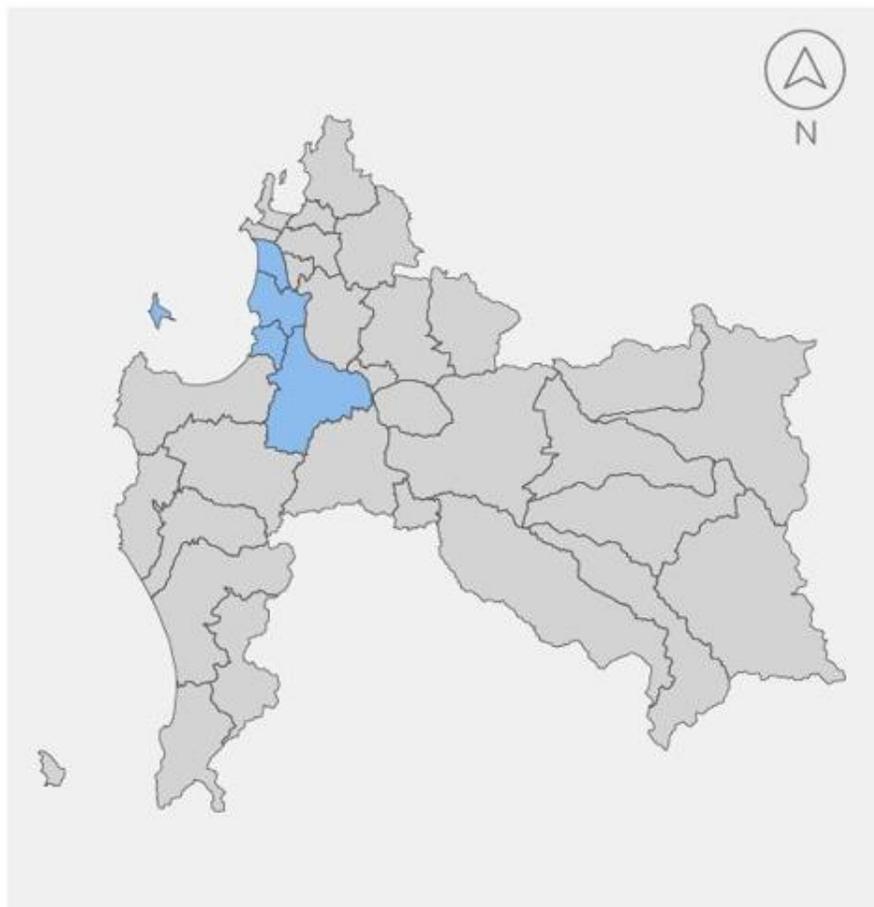
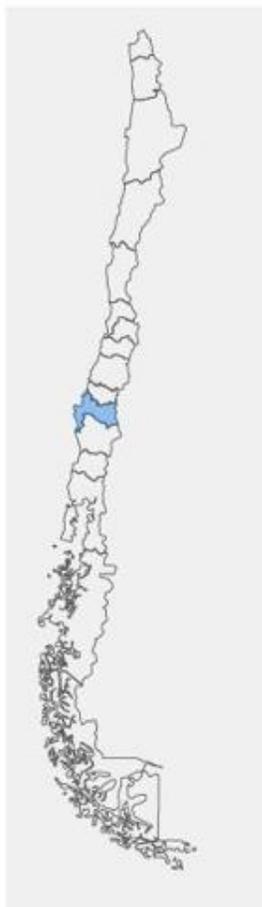
### ✦ Actos Administrativos:

- 1 **Resolución Exenta N° 001286**, de 2022, de la Dirección de Educación Pública, declaró electos a los integrantes del **Comité Directivo Local del Servicio Local de Educación Pública de Andalién Costa**.
- 2 **01 de marzo de 2023 entra en funcionamiento el Servicio Local de Educación Pública de Andalién Costa** (Decreto N° 162, de 2022, del Ministerio de Educación).
- 3 Director de Educación Pública, **Sr. Jaime Veas**, **ejerció las funciones para la implementación del Servicio Local hasta el nombramiento del Director Ejecutivo** (artículo 35 T Ley N° 21.040).
- 4 **Decreto Supremo N.º 97**, de 2023, del Ministerio de Educación, **regularizó la Designación del Director Ejecutivo del Servicio Local de Educación Pública de Andalién Costa, Sr. Ramón Jara Zavala, para el periodo de 6 años** comprendidos entre el 25 de septiembre de 2023 y 25 de septiembre de 2029.
- 5 **La Partida 09 del Ministerio de Educación, Glosa 04, de la Ley N° 21.640, de Presupuestos para el Sector Público correspondiente al año 2024, el Servicio Local de Educación de Andalién Costa postergó el traspaso del servicio educacional para el 1º de enero de 2025.**





## ✦ Territorio SLEP de Andalién Costa





## ✦ Oferta Educativa

ESCUELAS, LICEOS Y COLEGIOS	EDUCACIÓN PÚBLICA (Municipal)
<b>Número de Escuelas, Liceos y Colegios 2023</b>	<b>66</b>
Urbanos	52
Rurales	14
<b>Matrícula en Escuelas, Liceos y Colegios 2023</b>	<b>20.533</b>
Urbanos	19.593
Rural	940

JARDINES INFANTILES	VTF MUNICIPAL
<b>Número de Jardines Infantiles 2023</b>	<b>27</b>
Urbanos	26
Rurales	1
<b>Matrícula en Jardines Infantiles 2023</b>	<b>1.338</b>
Urbanos	1.302
Rural	36

Fuentes: -CEM - MINEDUC. Base de Matrícula oficial Establecimientos 2023





## ✦ Matriculas y Docentes & Asistentes de la Educación

COMUNA	MATRICULA
CORONEL	10.033
LOTA	4.597
SAN PEDRO DE LA PAZ	4.520
SANTA JUANA	1.383
<b>TOTAL</b>	<b>20.533</b>

COMUNA	DOCENTES	ASISTENTES DE LA EDUCACIÓN
CORONEL	1.020	732
LOTA	496	436
SAN PEDRO DE LA PAZ	485	318
SANTA JUANA	168	134
<b>TOTAL</b>	<b>2.169</b>	<b>1.620</b>

Fuentes: -CEM - MINEDUC. Base de Matrícula oficial Establecimientos 2023





# ◆ Principales acciones



## Objetivos estratégicos del sistema

1 Mejorar niveles de aprendizaje de todos los estudiantes

2 Fortalecer las capacidades humanas y técnicas de los actores claves del sistema

3 Desarrollar una eficaz gestión del liderazgo en los diferentes niveles

4 Mejorar las condiciones de físicas, de higiene, equipamiento y los resultados educativos.

5 Asegurar sostenibilidad financiera según los recursos disponibles



**Enfoque en la  
instalación y  
gobernanza**



# Gestión de Personas y Poblamiento Servicio





## EQUIPO DE INSTALACIÓN DEL SLEP 2023

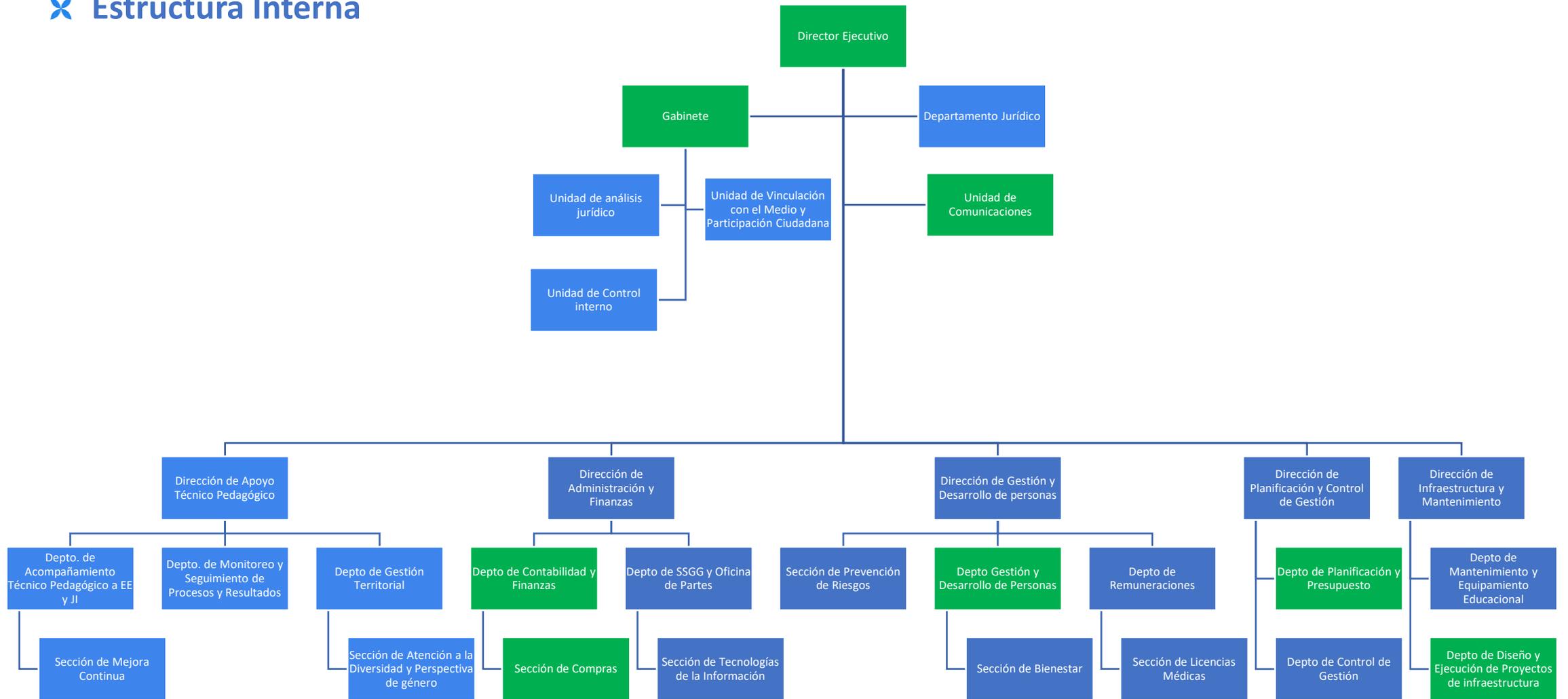
- **Director Ejecutivo (1):** Nombramiento ADP, Decreto Supremo N° 97 de 25.09.2023.
- **Personal a contrata (8):**
  - Oficio Ordinario N° 2576 10.07.2023. Autorización Programa Anual de Contrataciones para el año 2023. Oficio Circular Gabinete Presidencial N° 001 del 18.04.2023.
  - Artículos 13° y 14° de la Resolución N° 1, de 2017, de la Dirección Nacional del Servicio Civil, faculta contratar a funcionarios directamente por razones fundadas y de excepción.
- DFL 48 Fija Planta de Personal del Servicio Local de Educación Pública de la Región del Biobío que comprende las comunas de Coronel, Lota, San Pedro de la Paz, Santa Juana y otras materias que indica. Ministerio de Educación. Subsecretaría de Educación. Promulgada 31/Oct/2018. Publicada 26/Enero/2019.





# Gestión de Personas y Poblamiento Servicio

## ✕ Estructura Interna





## Gestión de Personas y Poblamiento Servicio

### ✕ Procesos de ingreso al servicio SLEP Andalién Costa 2024

- 1. Concurso Cerrado/Concurso Interno de Ingreso a la Planta**  
DFL 48 de 2018: **45 cargos planta (totalidad)**  
Duración: Marzo a Octubre 2024/ Responsable: DIRECCIÓN DE EDUCACIÓN PÚBLICA
- 2. Concurso 2° Nivel Jerárquico**  
**5 Cargos de las Subdirecciones:**
  - Apoyo Pedagógico
  - Adm y Finanzas
  - Gestión y Desarrollo de Personas
  - Planificación y Control de Gestión
  - Infraestructura y MantenimientoDuración: Abril a Octubre 2024 / Responsable: SERVICIO CIVIL
- 3. Concurso 3° Nivel Jerárquico**  
**1 Cargo: Jefe Departamento Jurídico**  
Duración: Mayo a Septiembre 2024/Responsable: SLEP ANDALIÉN COSTA
- 4. Proceso de Selección/Concurso A Contrata**  
**33 Cargos para las distintas Unidades SLEPAC**  
Duración: Mayo a Noviembre 2024 /Responsable: SLEP ANDALIÉN COSTA





# Gestión del Liderazgo y Participación Ciudadana





## Gestión del Liderazgo y Participación Ciudadana

### ✕ Presentación del Director Ejecutivo

El 11 de octubre se realiza la primera cita del director ejecutivo con los territorios comprenden el servicio, estuvo además acompañado de un equipo de la Dirección de Educación Pública, Alcaldesa de Santa Juana y Representes de los DEM y DAEM.





## Gestión del Liderazgo y Participación Ciudadana

### ✕ Primera Sesión Comité Directivo Local en Escuela Patagual:

El 05 de noviembre se dio cita la segunda sesión de forma presencial del Comité Directivo Local junto al Director Ejecutivo y su equipo de trabajo. En la ocasión se realizó la presentación del equipo del servicio, se eligió al secretario actas y se fijó una hoja de trabajo para el futuro.

BIENVENIDOS  
A NUESTRA  
ESCUELA  
PATAGUAL





## Gestión del Liderazgo y Participación Ciudadana

### ✕ SLEP Andalién Costa participa de Reunión de Gabinete de Educación de la Región

En una cita organizada por la SEREMI de Educación de la Región del Biobío, se realizó un balance de cada uno de los servicios que comprenden la cartera educacional en nuestra región, donde cada uno de ellos realizó un diagnóstico de lo que corresponde al año en curso y cómo se avizora el año 2024 para todo el ámbito educacional en nuestro territorio.





## Gestión del Liderazgo y Participación Ciudadana

- ✘ **Director Ejecutivo SLEP Andalién Costa junto a su equipo se reúnen con el Gobernador Regional**

Ramón Jara Zavala, director ejecutivo del Servicio Local de Educación Pública, tuvo una reunión protocolar junto al Gobernador Regional del Biobío, Rodrigo Díaz Worner.





## Gestión del Liderazgo y Participación Ciudadana

### ✕ SLEP Andalién Costa se reúne con la Agencia de Calidad de la Educación

El director ejecutivo del Servicio, Ramón Jara Zavala, se reunió con el director de la Macrozona Sur de la Agencia de la Calidad de la Educación, David Aptecar Nazerla, y la encargada de la Agencia de Calidad de la Educación, Sofia Brunner.





## Gestión del Liderazgo y Participación Ciudadana

### ✕ SLEP Andalién Costa participa de Mesa Coordinación Regional de Educación

En dependencias de la Delegación Presidencial del Biobío se dieron citas los integrantes de la mesa, que dictamina el artículo 64 de la ley 21.040 que crea el sistema de educación pública.





## Gestión del Liderazgo y Participación Ciudadana

### ✕ SLEP Andalién Costa mantiene reunión con SUTE de Lota

El equipo del Servicio Local de Educación Pública de Andalién Costa, encabezado por su director ejecutivo, Ramón Jara Zavala, mantuvo una cita en conjunto a los representantes del Sindicato Único de Trabajadores de la Educación de la comuna de Lota.





## Gestión del Liderazgo y Participación Ciudadana

### ✘ Director Ejecutivo participa de reunión con agrupación de padres y apoderados de la Comuna de Lota

En dependencias de Escuela Básica Thompson Matthews, el día 07 de noviembre, el director ejecutivo en conjunto con su gabinete participaron de una cita junto a los padres, madres y apoderados de la comunidad educativa de la comuna de Lota. En la instancia se pudo informar a los integrantes de la comunidad los alcances del servicio y como se estaba realizando el proceso de instalación.





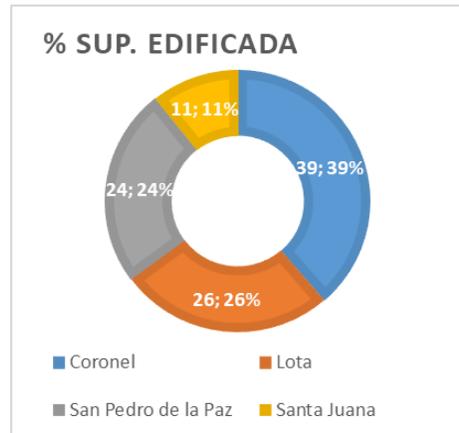
# Infraestructura



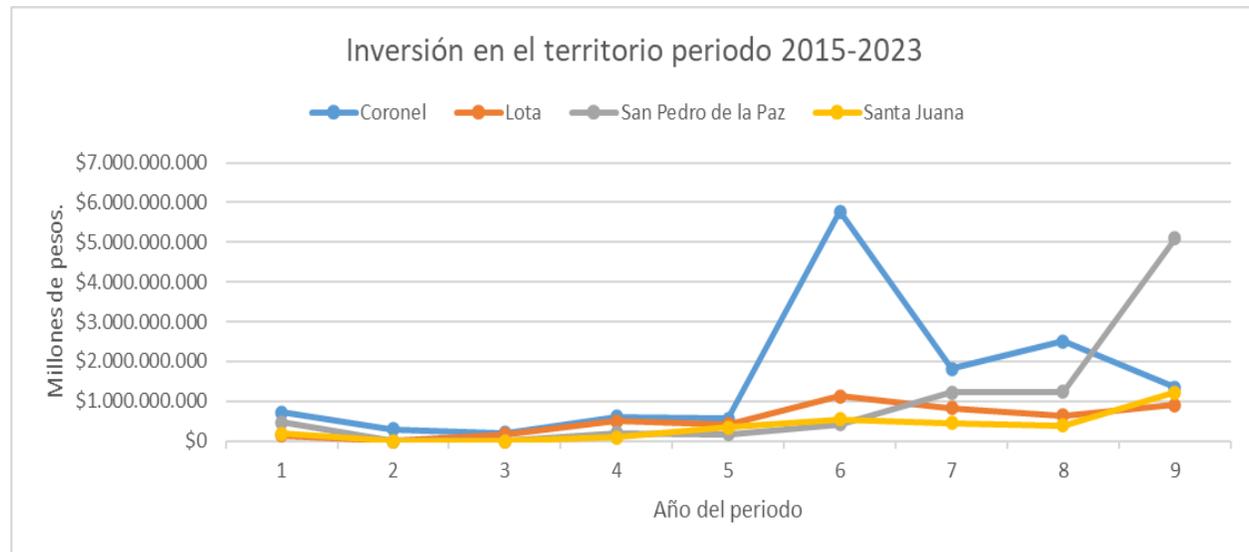


## Diagnóstico Infraestructura

COMUNA	M2 EDIFICADOS
SANTA JUANA	20.470,82
CORONEL	73.910,00
LOTA	50.469,00
SAN PEDRO DE LA PAZ	46.331,00
<b>TOTAL</b>	<b>191.180,82</b>



Fuente: Equipo Infraestructura SLEP Andalién Costa



Fuente: Equipo Infraestructura SLEP Andalién Costa

- Inversión en el territorio periodo 2015-2023. Totales y desagregada por comunas.
- Inversión anual promedio.
- Inversión x m2 en el periodo.
- Inversión x m2 anual.

### Inversión en el territorio período 2015-2023

COMUNA	INVERSIÓN PERIODO 2015 / 2023	INVERSIÓN ANUAL PROMEDIO
SAN PEDRO DE LA PAZ	\$23.768.417.609	\$2.640.935.290
CORONEL	\$12.736.092.985	\$1.415.121.443
SANTA JUANA	\$4.946.734.724	\$549.637.192
LOTA	\$2.283.315.894	\$253.701.766
<b>TOTAL</b>	<b>\$43.734.561.212</b>	<b>\$4.859.395.690</b>

Fuentes: Seremi Educación, Gore, Junji.





Planificación Estratégica  
DEP 2024 - 2026



**Gestión  
financiera  
y ejecución  
presupuestaria**





## Gestión financiera y ejecución presupuestaria

### ✕ Estado de Ejecución Presupuestaria 2023

Concepto Presupuestario	Ley de Presupuesto N° 21.516/2023	Ley de Presupuestos (modificada)	Requerimiento	Compromiso	Ejecutado
<u>21 GASTOS EN PERSONAL</u>	865.909.000	199.909.000	71.589.245	71.409.564	71.409.564
<u>22 BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO</u>	327.569.000	74.569.000	4.902.350	4.902.350	4.902.350
<u>29 ADQUISICION DE ACTIVOS NO FINANCIEROS</u>	140.322.000	76.322.000	36.783.970	35.407.569	35.407.569
<b>Total</b>	<b>1.333.840.000</b>	<b>350.800.000</b>	<b>113.275.565</b>	<b>111.719.483</b>	<b>111.719.483</b>





## Gestión financiera y ejecución presupuestaria

### ✕ Detalle de Ejecución Presupuestaria 2023

Concepto Presupuestario	Ley de Presupuestos 2023 (modificada)	Requerimiento	Compromiso	Ejecutado
<u>21 GASTOS EN PERSONAL</u>	199.909.000	71.589.245	71.409.564	71.409.564
<u>2101 Personal de Planta</u>	0	22.316.870	22.316.870	22.316.870
<u>2102 Personal a Contrata</u>	0	44.272.375	44.092.694	44.092.694
<u>2103 Otras Remuneraciones</u>	0	5.000.000	5.000.000	5.000.000
<u>22 BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO</u>	74.569.000	4.902.350	4.902.350	4.902.350
<u>2204 Materiales de Uso o Consumo</u>	0	4.384.196	4.384.196	4.384.196
<u>2207 Publicidad y Difusión</u>	0	0	0	0
<u>2208 Servicios Generales</u>	0	518.154	518.154	518.154
<u>29 ADQUISICION DE ACTIVOS NO FINANCIEROS</u>	76.322.000	36.783.970	35.407.569	35.407.569
<u>2903 Vehículos</u>	21.671.000	21.671.000	20.294.599	20.294.599
<u>2904 Mobiliario y Otros</u>	13.353.000	0	0	0
<u>2905 Máquinas y Equipos</u>	8.317.000	0	0	0
<u>2906 Equipos Informáticos</u>	21.365.000	15.112.970	15.112.970	15.112.970
<u>2907 Programas Informáticos</u>	11.616.000	0	0	0





# ◆ Desafíos Institucionales 2024



## Desafíos 2024

---

▶ **Concursos del 2º nivel Jerárquico:**

Poblar al Servicio local de al menos 3 directivos de 2º nivel jerárquico a través de concursos de alta dirección pública gestionados por Servicio Civil.

▶ **Concurso de interno de ingreso a la planta:**

Concurrir el 100% de los cargos de planta a través del concurso interno de ingreso a la planta del SLEP establecido en la 21.040 para los funcionarios DAEM de las 4 comunas del territorio.

▶ **Procesos de selección:**

Realizar procesos de selección abiertos de al menos 30 cargos en calidad jurídica contrata a través de empleos públicos.





## Desafíos 2024

---

### ▶ **Habilitación administrativa del SLEP:**

El desafío principal para el 2024 corresponde a:

- Elaboración del presupuesto 2025 que permita el funcionamiento del servicio educativo.
- Habilitar las cuentas corrientes, plataformas financieras y administrativas para el servicio local,
- Ejecutar el plan de sostenibilidad financiera y ejecutar el correctamente el presupuesto vigente.
- Llevar a cabo el proceso de búsqueda y habilitación de oficina para Servicio Local.





## Desafíos 2024

---

▶ **Habilitación sistema de remuneraciones:**

Contratación, habilitación y puesta en marcha de sistema de pago de remuneraciones del Servicio Local. Esto se ejecuta una vez aprobado el proyecto EVALTIC por la Dirección de Presupuesto.

▶ **Carga de información al sistema y simulaciones:**

Se realizar la carga de información desde las 4 comunas del territorio. Luego, se realizar simulaciones en paralelo a los procesos de pago de los municipios.





## Desafíos 2024

---

### ▶ **Análisis de compras críticas:**

Se realiza un análisis de las necesidades de abastecimiento de bienes y servicios de los establecimientos educacionales.

### **Preparación del transporte escolar:**

Análisis del servicio de transporte escolar que prestan los municipios para efectos de dar continuidad y establecer planes de mejoras.





## Desafíos 2024

---

### ► Planificación estratégica

Planificación estratégica participativa con todos los funcionarios y las funcionarias según lo establecido el programa de mejoramiento de la gestión 2024.

### Plan anual 2025

Elaboración del Plan Anual Local para el año 2025, en los términos establecidos por la Ley N°21.040 y los actuales instrumentos de gestión de los 4 municipios, con participación del Comité Directivo Local y la Dirección de Educación Pública.





## Desafíos 2024

---

### ▶ Vinculación Territorial:

Generar convenios estratégicos con organismos públicos o privados. En efecto, dentro de las sus funciones y atribuciones del Servicio Local se encuentra la de “Celebrar convenios o acuerdos con organismos públicos o privados para abordar asuntos de interés común.”

### ▶ Infraestructura:

Realizar un diagnóstico de la infraestructura escolar y construir una cartera de proyectos integral tanto para los establecimientos educacionales como para los jardines infantiles.





## ◆ Ejes del Proceso de Instalación del Servicio Local

**1.- La dimensión estratégica.** El carácter intersectorial del proceso de instalación y funcionamiento del SLEP debe potenciar al máximo un modelo de creación de valor de la escuela pública.

**2.- La dimensión político-técnica.** Gestionar un servicio público es poner en el centro el ejercicio de la sana administración, lo que significa que debemos tomar decisiones que generen legitimidad, autoridad social, recursos y colaboración.

**3.- La dimensión fortalecimiento capacidades organizacionales.** Revisar el funcionamiento del SLEP en los aspectos de competencias legales, organizativos, procesos y equipos humanos, para que se convierta en un servicio público de calidad.





✦ El desafío en la etapa de instalación

***Gestionar con responsabilidad el mandato legal que se ha asignado cumplir en nuestro periodo de administración 2023 – 2028.***





Equipo Servicio Local  
Andalién Costa





¡Muchas gracias!

<https://slepandaliencosta.gob.cl/>

